

GESTION STRATÉGIQUE DE L'EXPLOITATION AGRICOLE

Face aux enjeux environnementaux planétaires dont la menace pèse sur les activités humaines en modifiant radicalement leur contexte, les activités agricoles particulièrement concernées se voient contraintes d'évoluer pour s'adapter aux changements présents et futurs.

Une exploitation pilote, un système national d'appui et un pôle formation : trois outils pour la transition agroécologique

La Bergerie nationale s'est fixé comme objectif d'accompagner la transition agroécologique nécessaire de l'agriculture moderne.

Ainsi, son exploitation agricole convertie à l'agriculture biologique a reconçu son système d'exploitation dans le but d'améliorer sa durabilité :

- L'arrêt de certains ateliers (aviculture, Bovins allaitants) a permis de mieux se concentrer sur la maîtrise technique des productions et améliorer ainsi leurs performances.
- Une stratégie d'économie circulaire est développée depuis une dizaine d'années visant à améliorer l'autonomie alimentaire des troupeaux, transformer les productions laitières et céréalières sur place et commercialiser en direct, en local ou en circuit court. Ceci a permis d'accéder à une autonomie de fonctionnement tout en tissant des liens avec des partenaires du territoire et en augmentant la part de valeur ajoutée qui revient dans le budget de l'établissement.
- Enfin, les pratiques de l'agriculture biologique et la mise en place d'agroforesterie sur certaines parcelles ont amélioré les impacts de l'activité agricole sur son environnement naturel (Qualité de l'eau, de l'air des sols, maintien de la biodiversité...).

Des efforts sont faits encore pour améliorer le système et tous les ans un diagnostic de durabilité (IDEA 4) est effectué et permet au responsable de faire le point sur des indicateurs qui permettent de piloter l'exploitation au regard des trois dimensions de la durabilité (agroécologique, socio-territoriale et économique).



Un système national d'appui :

Le département «Agricultures et Transitions» fait partie du Dispositif National d'Appui (DNA) dont la mission est d'accompagner l'enseignement agricole dans la transition agroécologique de l'agriculture française.

À ce titre, de nombreux projets sont développés au sein du département qui convergent tous vers cet objectif (voir page suivante) :



- Le « CASDAR TAE » (Compte d'Affectation Spécial de Développement Agricole Rural Transition agroécologique) est un fonds de financement destiné à inciter les établissements d'enseignement agricole public à réaliser des projets agroécologiques mobilisant les chargés de mission d'A&T dans leur suivi et leur accompagnement.
- « EPA2 » (Enseigner à Produire Autrement, phase 2) est un projet qui vise à faire évoluer l'enseignement pour mieux préparer les futurs professionnels aux changements de l'agriculture.
- « EcoPhyto/TER » et « Ecoantibio » sont des dispositifs nationaux visant à diminuer l'utilisation de pesticides et d'antibiotiques.
- « ResAB » est un projet national piloté par la bergerie nationale regroupant des établissements d'enseignement agricole publics autour d'un objectif de développement de l'agriculture biologique au sein de l'enseignement agricole.
- « Biodiv'Exp » est un projet en partenariat avec l'Office Français de la Biodiversité visant à sensibiliser les apprenants de l'enseignement agricole à la nécessaire préservation de la biodiversité.



Les chargés de mission du département travaillent également en collaboration avec des universitaires et des chercheurs au niveau national et européen (Projets Erasmus) sur de nombreuses thématiques innovantes dans le but de former des enseignants dans le cadre du Plan National de Formation (PNF) afin de faire évoluer les contenus des formations. Ainsi, des thèmes tels que l'agroforesterie, l'agriculture biologique, la comptabilité durable, le diagnostic de durabilité de l'exploitation agricole, l'alimentation durable, l'autonomie alimentaire des élevages, le bien-être animal, l'insémination artificielle, le transport des animaux vivants etc. sont envisagés dans leur dimension pédagogique.



Enseigner la stratégie de l'exploitation agricole

Le pôle formation dispense auprès d'un public d'apprentis et d'adultes des formations agricoles qui abordent la question de la stratégie de l'exploitation agricole. Parmi celles-ci, le BTSA ACSE (Brevet de Technicien Agricole « Analyse et Stratégie de l'Exploitation Agricole ») comprend un module entier sur la question intitulé « Stratégie de l'exploitation agricole ». Celui-ci permet aux apprenants de maîtriser des techniques de diagnostic et d'élaboration de projet en agriculture qui seront notamment expérimentées en cours de formation par une application concrète dans le contexte de l'exploitation d'apprentissage et qui sera transcrite dans un document présenté et argumenté devant un jury d'examen au cours de l'examen terminal.

La plupart des formations agricoles proposées à la Bergerie nationale abordent la question de la stratégie de l'exploitation agricole sous plusieurs angles : technique, économique, environnemental, humain, etc. La stratégie de l'exploitation agricole en formation est abordée en lien avec la nécessité d'effectuer une transition agroécologique et d'assurer la souveraineté alimentaire du territoire français.

Jean-Xavier Saint-Guily,
chargé de mission, jean-xavier.saint-guily@bergerie-nationale.fr, 01 61 08 68 52

Marie-Laure Weber, chargée de mission,
marie-laure.weber@bergerie-nationale.fr, 01 61 08 69 30

