

GESTION ET FINANCEMENT DE PROJETS

Les projets sont nombreux et variés dans l'enseignement agricole. Ils contribuent au développement des exploitations, des formations et des territoires. La mise en place de méthodologies adaptées ainsi que la recherche de financements sont des enjeux importants pour leur réussite.



UNE DÉMARCHE SPÉCIFIQUE À METTRE EN PLACE

Les transitions passent souvent par des dynamiques de projet. La mise en œuvre du changement nécessite du temps, des moyens financiers et humains. Une réflexion stratégique est à mener sur les objectifs visés et les moyens nécessaires. La mobilisation de nouvelles sources de financement via des appels à projet ou des dispositifs de subvention est parfois indispensable. L'animation de collectif de travail et la structuration de l'action dans le temps sont des leviers à activer pour la réussite de tous les projets.

LES PROJETS AU CŒUR DE L'ENSEIGNEMENT AGRICOLE

L'enseignement agricole a toujours été le lieu de nombreux projets. En lien avec ses cinq missions, ils sont variés : animation du territoire, expérimentation technique, coopération internationale ou encore ingénierie de formation. La pédagogie de projet est également très présente. Petits ou grands, ces projets sont menés par des enseignants, des formateurs, des équipes de direction ou des chefs de projet de partenariat. Leur montée en compétence en matière de gestion de projet et d'ingénierie financière est un enjeu maintenant clairement identifié.



DES FORMATIONS, DES OUTILS ET UN APPUI POUR LES ÉTABLISSEMENTS

Le Département Agriculture et Transitions propose un appui méthodologique pour tous les porteurs de projet dans les établissements. Une boîte à outil (<https://adt.educagri.fr/outils/boite-a-outils-du-dispositif-adt>) a été spécialement conçue pour les aider à mieux piloter, communiquer, capitaliser, financer et évaluer leur projet.

Des formations et des webinaires sont proposés chaque année sur la gestion de projet ainsi que sur la recherche et la gestion des financements. Ils s'appuient sur des outils méthodologiques, des retours d'expérience et de l'échange de pratiques. Le département peut également accompagner les établissements dans la conception, le montage et l'animation de leur projet.

La boîte à outils du porteur de projet
Cinq cases pour relever le défi



<p>Pilotage</p> <ul style="list-style-type: none"> - Dossier de candidature - Fiches actions - Tableau de suivi des actions - Diagramme de Gantt - Sociogramme - Tableau Kanban - Comité de pilotage - Réunion d'équipe - Matrice Eisenhower  <p>Suivre et ajuster</p>	<p>Financement</p> <ul style="list-style-type: none"> - Budget prévisionnel et plan de financement - Jeu des sept familles des financeurs - Décodeur de notice d'appel à projet - Typologie des dépenses du projet - Fond de dossier de candidature  <p>Mobiliser et gérer</p>	<p>Communication</p> <ul style="list-style-type: none"> - Trame de présentation express - Annuaire et liste de diffusion - Plan de communication - Photothèque et logothèque - Vidéo, dépliant, affiche - Lettre d'infos et article de presse - Blog, site web, réseaux sociaux - Kit de survie (café, cravate et bottes) - Carte « coucou » et bâton « relais »  <p>Montrer et faire connaître</p>
<p>Evaluation</p> <ul style="list-style-type: none"> - Questions évaluatives - Indicateurs - Stratégie d'évaluation - Tableau de suivi des actions - Questionnaire d'évaluation  <p>Analyser et comprendre</p>	<p>Capitalisation</p> <ul style="list-style-type: none"> - Rapport d'activité - Debriefing et analyse de pratique - Fiche expérience Pollen - Article sur le site ADT - Synthèse et fiche technique - Poster, E-book et vidéo  <p>Conserver et intégrer</p>	



Jean-Xavier Saint-Guily, chargé de mission,
jean-xavier.saint-guily@bergerie-nationale.fr, 01 61 08 68 52

Marie-Laure Weber, chargée de mission,
marie-laure.weber@bergerie-nationale.fr, 01 61 08 69 30